

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

BILANCIO SOCIALE 2025

Esercizio dal 01.01.2025
al 31.12.2025

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D’OGLIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

INDICE degli Argomenti

I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	3
METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	4
Cambiamenti significativi di perimetro.....	4
INFORMAZIONI GENERALE SULL’ENTE	5
GOVERNO, AMMINISTRAZIONE E STRUTTURA	6
Aggiornamento cariche sociali.	7
Composizione Organo di Controllo	7
Organismo di Vigilanza (ODV).....	7
Funzionamento degli organi di <i>Governance</i>	8
MAPPATURA DEI PRINCIPALI STAKEHOLDER E MODALITA’ DEL LORO COINVOLGIMENTO	8
RISORSE UMANE	10
Emolumenti e Rapporto tra retribuzione minima e massima / ente	12
Organigramma della Fondazione	12
Attività del Servizio Prevenzione e Protezione	13
I SERVIZI DELLA FONDAZIONE	14
Informazioni qualitative e quantitative sul funzionamento dei diversi servizi. Obbiettivi	14
Rilevazione grado di soddisfazione ospiti e familiari	16
SITUAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA	17
RENDICONTO GESTIONALE.....	19
EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE.....	24
Proventi da contratti con la pubblica amministrazione.....	24
STATO PATRIMONIALE.....	25
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E LE ALTRE.....	29
Movimentazione Voci del Patrimonio Netto.....	31
RELAZIONE DELL’ORGANO DI CONTROLLO.....	32
INFORMAZIONI DI TIPO AMBIENTALE	33
CONCLUSIONI	33
PUBBLICAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	33

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

INTRODUZIONE

Il Bilancio Sociale 2025 è il primo approvato dalla Fondazione Casa di Riposo Villa G. Padovani, essendo dal 10 marzo 2026 trasformata in Ente del Terzo Settore (ETS) a seguito dell'Atto Pubblico n. 720/2023 Notaio Ambrosini Francesco, con iscrizione nel RUNTS di Regione Lombardia alla lettera g), quale "ENTE NON COMMERCIALE" ai sensi del D.Lgs. 117/2017 e del D.M. 106/2020 per atto dirigenziale della Provincia di Brescia n. 2260 del 23/06/2026.

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, è corredato dalla Relazione di missione, che ne costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 13, c. 1 del D.Lgs. n. 117/2017, ed è stato redatto nel rispetto dei principi, dei criteri e degli schemi di cui al decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 e di cui al principio contabile OIC n. 35 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute. Esso è costituito:

- dallo Stato patrimoniale;
- dal Rendiconto gestionale;
- dalla Relazione di missione.

Ai sensi del comma 3 dell'art. 13 del D. Lgs 117/17 che ha previsto che il bilancio degli ETS debba essere redatto in conformità alla modulistica definita da apposito Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Richiedei – Ets ha approvato, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, il bilancio di esercizio al 31.12.2021 redatto anche in conformità alla modulistica definita dal predetto Decreto.

Rilevato che il rendiconto gestionale è strumento per comprendere la capacità dell'ente di ottimizzare le risorse per raggiungere un equilibrio economico, condizione necessaria per garantire continuità di azione all'organizzazione nel medio e lungo termine, il legislatore ha comunque chiesto agli enti di maggiori dimensioni di accompagnare il Bilancio d'esercizio con un Bilancio Sociale, al fine di illustrare più compiutamente anche i risultati sociali perseguiti e ottenuti nell'ambito delle attività statutarie e d'interesse generale perseguite.

In ottemperanza a tale disposizione, si è proceduto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, alla redazione del presente documento, redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 ed in osservanza delle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore" di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

I principi delle suddette "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore" che garantiscono la qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute, sono:

- **rilevanza:** nel bilancio sociale sono state riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholders;
- **completezza:** dopo avere individuato i principali stakeholders sono state inserite tutte le informazioni ritenute utili per consentire loro di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'Ente;
- **trasparenza:** per talune diverse modalità di classificazione dei dati economici, rispetto al Bilancio d'esercizio approvato dal C.d.A., si è esplicitato il procedimento logico applicato per una più immediata lettura e comprensione degli stessi;

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

-
- **neutralità:** le informazioni sono state rappresentate in maniera imparziale e comprendono sia gli aspetti positivi che negativi della gestione;
 - **competenza di periodo:** le attività e i risultati sociali rendicontati sono quelli svoltisi e manifestatisi nell'anno 2025 con il raffronto, ove di interesse, con i dati di esercizi precedenti;
 - **chiarezza:** le informazioni sono state esposte in maniera chiara e comprensibile, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;
 - **veridicità e verificabilità:** tutte le informazioni contenute nel Bilancio sociale trovano totale riscontro nel Bilancio d'esercizio, così come approvato dal C.d.A. della Fondazione;
 - **attendibilità:** tutti i dati, positivi e negativi, riportati nel bilancio sociale sono dati certi, oggettivi e non sovra o sotto stimati.

METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

La redazione del documento è stata affidata alla Direzione Generale, col contributo della Direzione Amministrativa e del Responsabile Sanitario.

La versione finale del Bilancio sociale, sottoposta preventivamente al Revisore Legale, è stata discussa ed approvata dal C.d.A. della Fondazione nella seduta del 25/06/2024.

Cambiamenti significativi di perimetro

Anche l'esercizio 2025 è stato caratterizzato e condizionato dalla criticità relativa alla disponibilità di personale qualificato, in primis infermieri e ASA/OSS, che investe tutto il comparto sanitario e socio-sanitario.

Molteplici i fattori che determinano questo scenario: la ripresa delle assunzioni negli enti pubblici, il blocco dell'arrivo di infermieri dall'Est Europa, la corsa al pensionamento per gli aventi diritto, il ritardo nell'avvio dei corsi di qualificazione ASA e OSS da parte degli istituti regionali, la presenza sul territorio di realtà con proposte retributive realmente o apparentemente più allettanti.

In aggiunta agli elementi sopra riportati, che determinano una dinamica di crescita del costo del lavoro, sono da segnalare numerosi altri fattori che hanno impattato significativamente sulle attività della Fondazione: il livello ancora elevato del costo di finanziamento del debito bancario, il mancato rientro a livelli pre-crisi dei costi per energia e gas, generalizzati aumenti dei contratti in corso per la fornitura di beni e di servizi.

Da marzo 2025 la Fondazione ha intrapreso i lavori per l'Efficientamento Energetico dell'immobile istituzionale, con conseguenti necessità di operare modifiche organizzative utili a minimizzare i disagi per i residenti, inevitabilmente maggiormente impattanti sul fronte dei costi ordinari di funzionamento.

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D’OGLIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

INFORMAZIONI 2025 GENERALI SULL’ENTE

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 117 del 03.07.2017 “Codice del Terzo Settore” ha proceduto ad adeguare il proprio Statuto al fine di iscriversi nel Registro Unico Nazionale Terzo Settore (R.U.N.T.S.) e acquisire la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) con i conseguenti benefici fiscali previsti. L’atto notarile di modifica dello Statuto e conferma della personalità giuridica è stato redatto nel mese di marzo 2026 e la Fondazione è stata iscritta al Runts di Regione Lombardia con atto dirigenziale della Provincia di Brescia n.2260 del 23/06/2026..

Nome dell’Ente	Fondazione Casa di Riposo Villa G.Padovani - Ets
Codice Fiscale	88002510175
Partita Iva	00727340986
Numero REA	BS - 455604
Indirizzo sede legale	Via Suor Laura Aceti n.1/2
Forma giuridica	L’Ente, già Onlus, si qualifica come Ente del terzo settore non commerciale di cui all’art. 79 comma 5 del D.Lgs. n. 117/2017 e del D.M.106/2020.
Settori Attività Ateco Settori Attività Runts	86.10.10 – 87.10.10
Aree territoriali di operatività	L’Ente opera nella propria sede legale.
Finalità statutarie	Declinate dall’art.3 dello Statuto della Fondazione, approvato con Deliberazione del CdA per atto pubblico in data 10_03_2026: a) interventi e servizi sociali ai sensi dell’articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni; b) interventi e prestazioni sanitarie; c) prestazioni sociosanitarie di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni; q) alloggio sociale, ai sensi del Decreto del Ministero delle infrastrutture del 22 aprile 2008, e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi; u) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma del presente articolo. Nello specifico gli interventi sono nell’ambito della solidarietà sociale, nei settori della beneficenza, dell’assistenza sociale, delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e socioassistenziali a favore delle persone fragili e svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali o familiari, in particolare a favore di anziani, minori e disabili, autosufficienti e non, in stato di bisogno o disagio sociale. Sono servizi di interesse generale le prestazioni erogate in regime di semplice autorizzazione al funzionamento o di accreditamento o di contrattualizzazione. Nel raggiungimento delle finalità sopra-indicate verrà posta particolare attenzione alla

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Nome dell'Ente	Fondazione Casa di Riposo Villa G. Padovani - Ets
Codice Fiscale	88002510175
Partita Iva	00727340986
	sostenibilità ambientale degli interventi posti in essere.

Attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nel nuovo statuto ETS approvato il 10/03/2026

Le attività di interesse generale svolte dalla Fondazione rientrano fra quelle indicate al punto c) dell'art.5 del D.Lgs.n.117 del 3 luglio 2017 "prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 14.2.2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.129 del 6.6.2001, e successive modificazioni".

Ambiti di operatività:

- 1- Assistenza Sociale
- 2- Assistenza socio-sanitaria
- 3- Assistenza Sanitaria Integrata
- 4- Assistenza e recupero di disabili a rischio di emarginazione

Persegue in tali attività finalità di solidarietà sociale, non svolge attività diverse da quelle menzionate, tranne quelle ad esse direttamente connesse, nonché tutte le attività accessorie a quelle statutarie, in quanto integrative della stessa, nei limiti consentiti dalla legge; tutto il suo patrimonio, comprensivo di ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

GOVERNO, AMMINISTRAZIONE E STRUTTURA

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi.

Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto vigente approvato in data 10/03/2026, sono organi della Fondazione:

- a) il Consiglio di Amministrazione
- b) il Presidente
- c) l'Organo di Controllo

Al 31/12/2025 la composizione del Consiglio di Amministrazione in carica era la seguente:

- | | |
|------------------------|-------------|
| ● Rosella Gozzetti | Presidente |
| ● Bertoni Camilla | Consigliere |
| ● Boldrini Don Lorenzo | Consigliere |
| ● Bontempi Paola | Consigliere |
| ● Cò Stefania | Consigliere |
| ● Costamagna Teresa | Consigliere |

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

- Mondini Maria Giulia Vice Presidente
- Perri Mariachiara Consigliere
- Tedoldi Vanda Consigliere

Il Presidente è il rappresentante legale dell'Ente, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione e sono allo stesso attribuite le funzioni di cui all'art.11 dello Statuto.

Aggiornamento cariche sociali.

All'atto della redazione del presente documento sono in corso aggiornamenti e/o avvicendamenti delle cariche sociali: la Consigliera Bertoni Camilla ha rassegnato le proprie dimissioni e la Fondazione ha ricevuto il decreto di nomina del nuovo Consigliere Ferrari Roberto.

Compensi/emolumenti.

Compensi a:	Emolumenti lordi pagati nel periodo
Presidente	Incarico a titolo gratuito – nessun emolumento - nessun rimborso spese nel 2025
Membri C.d.A.	Incarico a titolo gratuito – nessun emolumento - nessun rimborso spese nel 2025

Composizione Organo di Controllo.

Al 31/12/2025 era vigente lo Statuto della Fondazione Casa di Riposo Villa G.Padovani Onlus, che prevedeva invece dell'Organo di Controllo la presenza quale organo statutario del solo Revisore dei Conti.

Cognome e Nome	Data nomina	Scadenza della carica	Nomina di competenza	Compenso annuo lordo
Elena Ferrari	12/09/2021	17/09/2023	Sindaco di Quinzano d'Oglio	€1.268,80

Il Revisore, iscritto nel Registro dei Revisori Legali, è l'organo cui spetta la vigilanza sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e la revisione legale dei conti.

Alla data di approvazione del presente documento l'Ente è ancora in attesa di acquisire la qualifica di Ente del Terzo Settore mediante iscrizione al RUNTS, ai sensi del D.Lgs. 117/2017 e del D.M. 106/2020. Acquisita la qualifica l'Ente provvederà a richiedere al soggetto nominante, il Sindaco del Comune di Quinzano d'Oglio, la nomina dell'Organo di Controllo chiamato a svolgere anche le funzioni di Revisore legale.

Organismo di Vigilanza (ODV)

Cognome e Nome	Data nomina	Scadenza della carica	Nomina di competenza	Compenso annuo lordo
Avv. Giulia Micello			C.d.A.	€1.910

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Funzionamento degli organi di governance:

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito per deliberare come segue:

	Numero sedute	Numero provvedimenti adottati
Consiglio di Amministrazione	07	58

MAPPATURA DEI PRINCIPALI STAKEHOLDER E MODALITÀ DEL LORO COINVOLGIMENTO

Gli stakeholders o portatori d'interesse, sono tutti i soggetti intesi come individui, gruppi, enti o società che hanno con la Fondazione relazioni significative. Con i portatori di interesse si persegue l'obiettivo di intercettare e comprendere i bisogni personali e del territorio, di cooperare con loro per individuare gli obiettivi e le strategie più sinergiche, trovare gli strumenti più idonei a realizzare azioni ritenute prioritarie e in linea con la visione e missione dell'Ente.

Distinguiamo in essi due grandi tipologie: stakeholders esterni e stakeholders interni.

Stakeholders esterni	Denominazione	Area di riferimento
Beneficiari dei Servizi / progetti	Utenti del servizio e loro famigliari o amministratori di sostegno	Servizio socio assistenziale e socio sanitario in accreditamento con SSR e in regime di semplice Autorizzazione al funzionamento.
	Utenti Servizi	Servizio Sanitario o socio sanitari in solvenza
	Conduttori immobili sede	Inquilini porzioni immobili istituzionali
Donatori privati e enti di finanziamento	vari, anche in forma anonima	Servizio socio assistenziale e socio sanitario
	Comune di Quinzano d'Oglio	Politiche d'intervento a favore della popolazione anziana e della famiglia.
	Comuni di: Mairano (Bs) San Paolo (Bs)	Erogazione contributi a favore dei propri residenti

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Istituzioni Pubbliche	Ats di Brescia	Accreditamento U.d.O. e Vigilanza
	Comuni di Quinzano d'Oglio e di Bordolano	Preparazione e consegna pasti a domicilio
	Regione Lombardia	Erogazioni corrispettivi per attività e servizi
	Università degli Studi di Brescia	Allocazione di studenti in tirocinio del corso di laurea in Scienze Infermieristiche.
Principali consulenze, Banche ed Assicurazioni	BCC Cassa Rurale ed Artigiana di Borgo San Giacomo	Istituto bancario di riferimento
	VERLINGUE SPA	Broker per gestione polizze assicurative
	AXA Assicurazioni	RCT/RCO
	Unipol	polizze Automezzi
	Coface	Cauzioni pasti domicilio
	REALE MUTUA	polizza INCENDIO
	REALE MUTUA	polizza infortuni Volontari
	Janua Broker SPA	Broker per gestione polizze assicurative
	ALG Europe S.A.	polizza R. Amm.va
	Studio Legale Minervini	Pratiche legali
	Rag. Pierpaolo Franciosi - Studio	Consulenza tributaria e bilancistica
	Mad srl	Paghe e Consulenza del lavoro
	CR Servizi	Energy Manager
Organizzazioni non lucrative		
	Uneba (Unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale)	Organizzazione di categoria settore socio-sanitario e assistenziale
	Upia (Unione provinciale istituti per anziani)/A.R.L.E.A.	Organizzazione di categoria ex IPAB
	CGIL Fp - CISL Fp - UIL Fp	Organizzazioni sindacali
Enti di formazione / risorse umane	Open Job	Agenzia lavoro interinale
	Timiopolis	Società di Consulenza e Formazione
	IAL Brescia Vega Formazione	Enti formativi accreditati

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D’OGLIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Stakeholders interni	Denominazione	Area di riferimento
Organi Statutari e di legge	Consiglio di Amministrazione	Indirizzo politico-strategico
	Presidente	Legale Rappresentante
	Organo di Controllo	Revisore Legale
	Organismo di Vigilanza	Vigilanza L.231
	D.P.O.	Privacy
Lavoratori (dipendenti, collaboratori, consulenti, sacerdoti, tirocinanti)	Dipendenti della Fondazione	U.O e Servizi della Fondazione
	Collaboratori professionali	U.O e Servizi della Fondazione
	Data Protector Officer (DPO)	Applicazione GDPR 679/2016
	Dott. Ugo Macchiarola	Medico del Lavoro
	Stagisti/tirocinanti	U.O. e Servizi della Fondazione
Volontari	Volontari per la solidarietà Croce Verde di Quinzano d’Oglio	Volontariato per i Servizi dell’Ente Trasporti sanitari in convenzione con la Fondazione
	A.V.I.S.	Conduttori di parte della struttura

RISORSE UMANE - PERSONE

Nel titolo di questo paragrafo abbiamo usato il termine “risorse umane”, perché è ormai entrato nel linguaggio comune. Ma abbiamo aggiunto anche il termine “persone” per richiamare l’attenzione sulle relazioni che, anche in ambito lavorativo, si costruiscono tra gli individui. Questi possono, di volta in volta, essere considerati per le loro competenze e conoscenze, quindi visti come risorse, capitale umano, costo, contributo e così via, ma restano persone.

Non esiste un’idea imprenditoriale innovativa, destinata a produrre uno sviluppo sostenibile nel tempo, che non abbia in sé anche un’idea innovativa per la scoperta, la crescita e la valorizzazione delle persone chiamate a realizzarla e a perpetuarla. Una buona business idea è sempre associata a una buona *human resource* idea. Poiché le strategie devono essere in grado di evolvere, di cogliere e, sempre più spesso, di anticipare le esigenze della domanda, le opportunità offerte dal mercato, i mutamenti sociali e culturali, anche le politiche di gestione delle risorse umane devono essere ugualmente in grado di evolvere e di anticipare i cambiamenti di strategia.

Le risorse umane giocano un ruolo chiave all’interno della Fondazione e costituiscono il vero patrimonio della struttura, soprattutto su un mercato dove le risorse più qualificate sono scarse e la motivazione e la fidelizzazione del lavoratore sono essenziali.

In Fondazione la Direzione presidia tutti i processi connessi all’ambito HR, enucleabili in tre principali aree di competenza:

- 1) Amministrazione del personale;
- 2) Gestione del personale;
- 3) Programmazione e sviluppo delle risorse umane.

Nella prima area (Amministrazione del personale) l’obiettivo è definito in termini puramente amministrativi e consiste nella cura degli aspetti giuridici e contabili del rapporto di lavoro. Nella seconda area (Gestione del personale) agli aspetti amministrativi si aggiunge l’attenzione all’integrazione organizzativa delle persone con l’introduzione di strumenti che

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

perseguono l'efficienza e l'efficacia del loro impiego. Nella terza area (Programmazione e sviluppo delle risorse umane) la gestione diventa un fattore costitutivo della strategia e apporta il suo contributo alla costruzione del vantaggio competitivo congiuntamente all'apporto della formazione.

Nella seguente tabella sono raccolte alcune informazioni ritenute significative con riferimento al personale operante in Fondazione:

TIPOLOGIA RISORSA	TEMPO PIENO	PART.TIME	DIPENDENTI	COLLABORATORI	TOTALE
Medico		3		3	3
Medico Specialista		2		2	2
Medico reperibile		5		5	5
Infermiere	6	9	9	6	15
Terapista della Riabilitazione	2	1	3		3
Educatori		3	3		3
Asa - Oss	17	12	29		29
Amministrativi	3	1	3	1	4
Altro personale	5	5	10	0	10
Totale	33	41	57	17	74

La Fondazione applica i Contratti Collettivi Nazionali di lavoro delle Autonomie Locali ed Uneba.

Il Direttore Generale opera in ragione di un contratto di Collaborazione con la Fondazione.

Si rimanda ai citati CCNL per la classificazione del personale, il relativo inquadramento ed i connessi livelli salariali.

La Fondazione applica un Contratto decentrato di II livello concordato di anno in anno con le OO.SS. rappresentative della F.P. ed Uneba.

Il MINUTAGGIO COMPLESSIVO delle figure professionali chiamate ad operare assistenza diretta ed indiretta secondo normativa regionale, ha superato complessivamente di circa l'8% il livello prescritto.

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

FORMAZIONE

Il capitale umano rappresenta una delle componenti in grado di “fare la differenza” nell'erogazione dei servizi. In termini generali, la propensione all'investimento in formazione da parte della Fondazione è proporzionale alla sua capacità di identificare e sviluppare sistemi di competenze distintive che per loro stessa natura sono difficilmente trasferibili all'esterno del contesto in cui si sono formate. Per questi motivi la formazione è una delle attività che presenta non solo uno stretto legame con la strategia attuale e futura dell'organizzazione, ma che richiede anche un forte coordinamento con le altre politiche di gestione del personale.

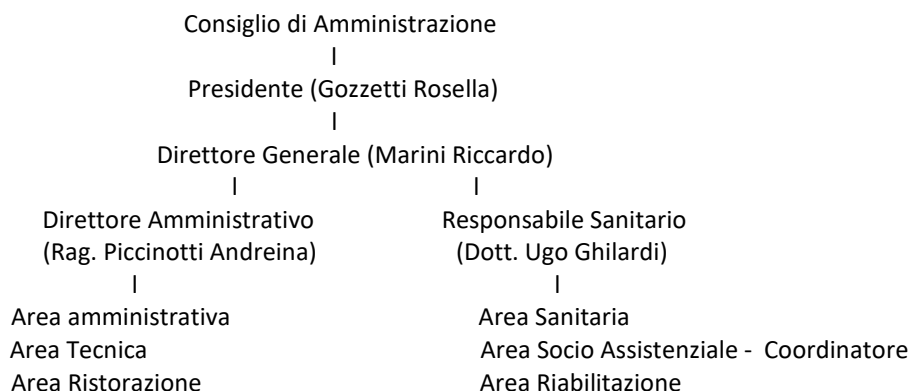
Nel 2025 sono state erogati : n. 44 corsi
che hanno coinvolto: N. 46 operatori dipendenti
per un monte ore complessivo di: 475 ore.

Emolumenti e Rapporto tra retribuzione minima e massima.

Nel prospetto seguente vengono riportate le informazioni utilizzate per determinare il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente, al fine della verifica di cui all'art. 16 del D. Lgs. n. 117/2017, che prevede che la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti dell'ente non può essere superiore al rapporto otto a uno, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

Retribuzione annua lorda massima	€ 37.576,03
Retribuzione annua lorda minima	€ 18.412,03
Rapporto tra le due grandezze	8:1
La condizione legale è verificata	SI

Organigramma della Fondazione



FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Attività del Servizio Prevenzione e Protezione

La Fondazione consegna ai propri dipendenti idonei DPI, effettua una puntuale formazione di tutti i suoi lavoratori, effettua regolare manutenzione di attrezzature e macchinari. Sono presenti ausili per la movimentazione dei pazienti in tutti i nuclei e servizi in cui sono necessari; il personale viene formato costantemente all'utilizzo degli stessi con corsi di formazione mirati.

SORVEGLIANZA SANITARIA

Nel corso del biennio 2024/2025 sono state eseguite 55 visite mediche periodiche ordinarie, 10 pre assuntive, 2 su richiesta dei lavoratori, 7 per corsisti.

Al termine di tali visite mediche sono stati redatti i rispettivi certificati di idoneità alla mansione, nello specifico sono emersi:

- Nr. 07 idonei con prescrizioni alla mansione;
- Nr. 10 idonei con limitazioni alla mansione;

I risultati ottenuti confermano un normale andamento dello stato di salute dei lavoratori e non sono insorte patologie in tutto o in parte riconducibili ad esposizioni professionali.

Nell'anno 2025 il Medico Competente ha effettuato il sopralluogo annuale presso entrambe le sedi della Fondazione, rilasciando specifico verbale.

Anche durante il 2025 le dotazioni di DPI ordinarie sono state mantenute, anche per gestire casi di CoViD-19. Sono disponibili altri DPI per prevenire ogni contagio. Nello specifico: mascherine chirurgiche, mascherine FFP2, tute o camici visiere/occhiali/maschere, calzari, cuffie e guanti in nitrile, per la protezione da rischio biologico.

Sono presenti e verificati gli occhiali ad uso dei fisioterapisti che fanno uso del laser.

PROCEDURE DI GESTIONE DELLA SICUREZZA

Nel corso del 2025 si è provveduto all'aggiornamento delle procedure di emergenza per la sede di attività.

Le prove di evacuazione dei locali relative dell'anno 2025 sono state effettuate, suddivise per corpi di fabbrica.

Nel corso dell'anno, sono stati effettuati alcuni interventi migliorativi a favore della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro; di seguito alcuni esempi:

- acquisto di 2 nuovi letti con movimento elettrico;
- acquisto o acquisizione da Ats di carrozzine personalizzate per i residenti;
- completamento revisione impianto di rilevazione fumi e dell'impianto EVAC;
- vari interventi di adeguamento alla normativa antincendio.

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Customer satisfaction dipendenti 2025

Il questionario è stato consegnato a tutti i dipendenti e collaboratori; soltanto poche unità compilate in forma anonima sono state depositate nell'apposita urna, perciò le risposte ottenute non hanno rilevanza statistica. Sono state, in ogni caso, oggetto di esame da parte della presidenza e CdA, per le opportune valutazioni.

I SERVIZI DELLA FONDAZIONE

Informazioni qualitative e quantitative sul funzionamento del servizio.

Obbiettivi (inseriti nella parte finale della tabella)

Come già indicato, l'Ente svolge prevalentemente attività di assistenza socio sanitaria e socioassistenziale concretamente effettuata tramite la gestione diretta di una Rsa e di alcune attività connesse, segnatamente Servizio di Fisioterapia per esterni e Preparazione e consegna di pasti a domicilio in modalità Fresco/Caldo, di cui di seguito si forniscono le informazioni quantitative.

RSA

per anziani non autosufficienti, che ospita prevalentemente persone affette da specifiche patologie, spesso invalidanti e/o da gravi deficit, tali da impedire loro il compimento delle elementari attività della vita quotidiana e pertanto bisognose di intervento di protezione assistenziale nonché di specifici interventi a carattere sanitario e riabilitativo volti prevalentemente al mantenimento delle condizioni psico-fisiche e delle capacità residue.

La descrizione quali-quantitativa ed il contenuto del servizio è ampiamente descritto nella Carta dei Servizi consegnata all'ingresso in struttura e pubblicata sul sito internet della Fondazione.

La retta di degenza è a carico dei residenti o dei comuni che intervengono economicamente in loro vece; per i residenti su posto accreditato ed a contratto col SSR si somma al contributo forfettario giornaliero erogato da Regione Lombardia (SOSIA) a copertura dei costi delle prestazioni sanitarie. La retta vigente è pubblicata sul sito della fondazione.

Dotazione posti letto:

Totale posti	
Totale posti letto accreditati (sosia)	66

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Tot posti autorizzati	14
di cui posti solventi	12
di cui posti sollievo	2

Totale RSA

Ingressi 2025	12
Ingressi a solvenza	18
Dimissioni	20
Giornate di degenza	28.994

Saturazione posti accreditati	99,87%
Saturazione posti autorizzati	96,55%
Totale generale	99,29%

RSA	
Breve descrizione dei servizi erogati	La R.S.A. Villa G Padovani è dotata di 80 posti letto di cui 66 accreditati e contrattualizzati con il SSR e 14 solo abilitati all'esercizio (di cui 2 posti di sollievo) come da DIA protocollo ASL di Brescia del 23/5/2012 n. 0071845. La Residenza Sanitaria Assistenziale è una struttura destinata ad accogliere soggetti Anziani non autosufficienti portatori di patologie geriatriche, neurologiche e neuropsichiatriche stabilizzate. Non è presente un Nucleo "Alzheimer" sebbene nei nuclei siano gestite persone affette da demenza di gravità severa e con disturbi del comportamento (aggressività, insonnia, disorientamento spaziale).
Andamento 2025	La media annua del tasso di saturazione dei posti letto risultante, pari a 99,29% p.l. denota una mirabile efficienza amministrativa nella gestione delle risorse a disposizione della collettività ed è stata determinante nel raggiungere l'intero budget sottoscritto con ATS per il 2025 ed inoltre di consuntivare una sovrapproduzione, per intero riconosciuta e pagata da Ats/Regione, decisiva nella definizione dell'equilibrio economico dell'ente per il 2025.
Obbiettivi	Mantenimento dei livelli utili al totale impiego del budget riconosciuto ed ad una moderata sovrapproduzione.

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Servizio di Fisioterapia per pazienti esterni

n. Totale pz trattati *	54
n. Totale terapie erogate	484
Tot introito economico	€9.843
Tot introito economico	€9.843

*di cui 28 nell'ambito della Convenzione col Comune di Quinzano d'Oglio a favore della popolazione anziana.

Preparazione e consegna di Pasti a Domicilio

Totale pasti consegnati	66
Tot introito economico	14

Rilevazione grado di soddisfacimento ospiti e familiari.

I questionari sono stati messi a disposizione di tutti i residenti della RSA in forma libera e a tutti i loro familiari.

Negli anni scorsi Fondazione ha sempre somministrato il questionario di soddisfazione agli ospiti / pazienti con adeguato livello cognitivo e a tutti i familiari di riferimento. Il vissuto degli anni di pandemia, tenuto conto delle notevoli restrizioni agli accessi e alle visite vigenti, ha interrotto la raccolta delle schede di gradimento. Si è finalmente ripreso dal 2023.

49 i questionari raccolti nel 2025, il numero di questionari compilati più alto degli ultimi anni.

Il campione era per il 38% composto da maschi e per il 62% da femmine; i residenti che hanno depositato la scheda di gradimento del servizio sono presenti presso la RSA per il 2% da 0 a 6 mesi, per il 28% da 6 mesi a 2 anni, per il 40% da 2 a 4 anni e per il 28% da più di 4 anni.

Tutti i risultati del questionario di gradimento del servizio sono pubblicati presso l'angolo bar al piano terra, in luogo ben visibile.

Il giudizio finale è stato il seguente:

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D’OGLIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

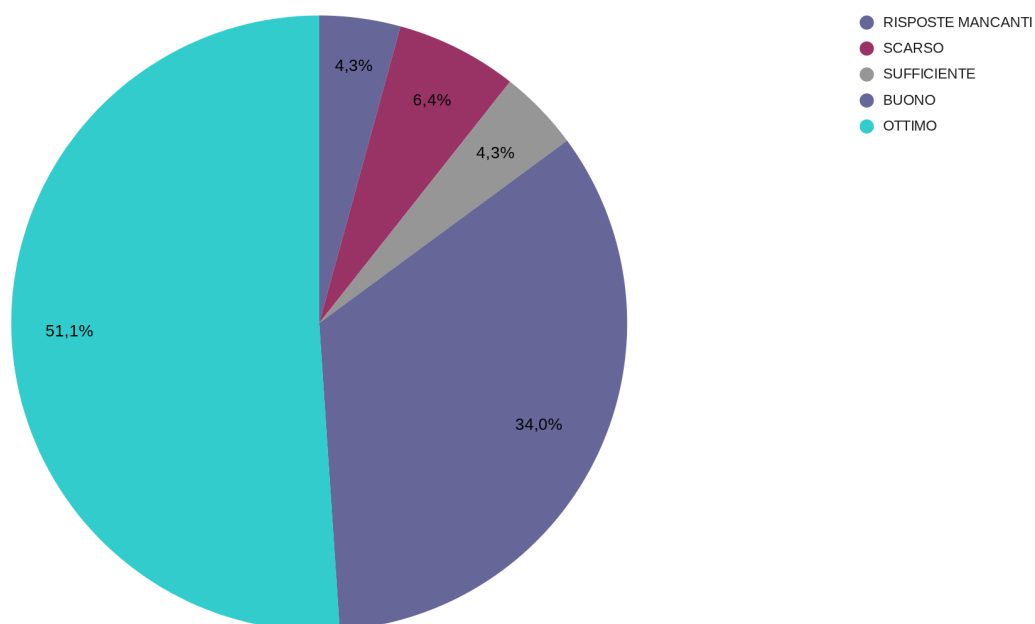
per i residenti buono per il 58% ed ottimo per il 9% (2% scarso e 19% sufficiente);

per i parenti/caregivers, buono per il 55% ed ottimo per il 9% (4% scarso e 19% sufficiente).

Rapporto col volontariato.

Risulta interessante in termini di apprezzamento dell’apertura verso l’esterno della RSA, la risposta fornita dall’utenza alla domanda del questionario di gradimento riferita alla presenza di volontari (in forma non organizzata, sebbene debitamente registrata e assistita da apposita copertura assicurativa) in struttura:

4) COME CONSIDERA L'UTILITA' DEI VOLONTARI/OBIETTORI CHE FREQUENTANO LA R.S.A.?



SITUAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA

I dati di seguito riportati sono un estratto del compendio inserito nella Relazione al bilancio e di Missione allegata al Bilancio di Esercizio 2025, reperibile anche sul sito istituzionale, ed al quale si rimanda per completezza di dati, commenti ed analisi.

Il risultato di esercizio 2025 evidenzia un avanzo di amministrazione di euro 9.188,00, che contribuisce a consolidare un percorso di miglioramento economico finanziario intrapreso dal 2022, come da precisi impegni sottoscritti con Ats di Brescia nella sua veste di ente vigilante sulle fondazioni ex art 23 e 25 del cc.

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

	2025	2024	2023
Risultato economico d'esercizio	€9.188	€4.235	-€ 98.532

Il risultato economico dell'esercizio 2025 rappresenta un miglioramento modesto che va considerato alla luce dei fatti aziendali che hanno interessato l'esercizio in esame, già indicati nei paragrafi che precedono e che qui si riprendono con l'aggiunta di alcuni elementi quantitativi:

-la criticità relativa alla ricerca di personale qualificato da assumere, con risvolti importanti in termini di incremento delle collaborazioni e loro elevato costo (oltre alla dinamica al rialzo del costo del lavoro dipendente): la voce Spese Compensi per personale assistenza interinale è passata da circa €62.000 del 2024 ad oltre €209.000 nel 2025.

-l'incremento dei costi di finanziamento del debito bancario, ridotto rispetto al 2024, risulta ancora lontano dai livelli di miglior convenienza del 2021;

	2025	2024	2021
Interessi passivi su mutui e finanziamenti	€67.038		
		€ 100.596	
			€ 32.307

L'indebitamento risulta un forte limite alla libertà dell'azione amministrativa, in quanto condiziona la disponibilità finanziaria ed appesantisce il risultato economico. Il totale degli interessi passivi di cui sopra è riferito esclusivamente a Debiti verso istituti bancari che ammontano al 31/12/2025 ad € 1.623.270.

La composizione temporale, quindi la rischiosità del debito, rimane a favore di un orizzonte di lungo periodo.

Il mancato rientro a livelli pre-crisi dei costi per energia e gas, che, sebbene diminuiti, rappresentano un costo rilevante;

	2025	2024	Variazione
Gas metano	€46.890	€55.224	-15%
Acqua	€25.393	€15.347	+65%
Energia elettrica	€68.016	€71.852	+5,5%

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D’OGLIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Il Rendiconto Gestionale (Conto Economico)

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE

	2025	2024		2025	2024
ONERI E COSTI			PROVENTI E RICAVI		
A) Costi e oneri da <u>attività di interesse generale</u>			A) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di interesse generale</u>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 347.428	€ 324.125	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ -	€ -
2) Servizi	€ 707.784	€ 343.405	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	€ -	€ -
3) Godimento di beni di terzi	€ 79.354	€ 78.878	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ -	€ -
4) Personale	€ 1.845.644	€ 2.130.974	4) Erogazioni liberali	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ 91.308	€ 90.199	5) Proventi del 5 per mille	€ 8.796	€ 10.048
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€ -	€ -			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ -	€ 18.000	6) Contributi da soggetti privati	€ 23.873	€ 9.680
7) Oneri diversi di gestione	€ 40.811	€ 14.301	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 1.871.732	€ 1.819.942
8) Rimanenze iniziali	€ 18.662	€ 19.614	8) Contributi da enti pubblici	€ 28.327	€ 30.842
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 1.253.041	€ 1.236.732
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 6.383	€ 2.395
			11) Rimanenze finali	€ 20.130	€ 18.662
Totale	€ 3.130.991	€ 3.019.496	Totale	€ 3.212.282	€ 3.128.301
			Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)		
				€ 81.291	€ 108.805

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

B) Costi e oneri da attività diverse

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

€ - € -

B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori

€ - € -

2) Servizi

€ - € -

3) Godimento di beni di terzi

€ - € -

4) Personale

€ - € -

5) Ammortamenti

€ - € -

5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali

€ - € -

6) Accantonamenti per rischi ed oneri

€ - € -

7) Oneri diversi di gestione

€ - € -

8) Rimanenze iniziali

€ - € -

Totale € - € -

2) Contributi da soggetti privati

€ - € -

3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi

€ - € -

4) Contributi da enti pubblici

€ - € -

5) Proventi da contratti con enti pubblici

€ - € -

6) Altri ricavi, rendite e proventi

€ - € -

7) Rimanenze finali

€ - € -

Totale € - € -

Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-) € - € -

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

1) Oneri per raccolte fondi abituali

€ - € -

2) Oneri per raccolte fondi occasionali

€ - € -

3) Altri oneri

€ - € -

Totale € - € -

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

1) Proventi da raccolte fondi abituali

€ - € -

2) Proventi da raccolte fondi occasionali

€ - € -

3) Altri proventi

€ - € -

Totale € - € -

Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)

€ - € -

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

D) Costi e oneri da <u>attività finanziarie e patrimoniali</u>				D) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività finanziarie e patrimoniali</u>			
1) Su rapporti bancari	€	67.038	€	100.596	1) Da rapporti bancari	€	- € 1.383
2) Su prestiti	€	-	€	-	2) Da altri investimenti finanziari	€	- € -
3) Da patrimonio edilizio	€	-	€	-	3) Da patrimonio edilizio	€	- € -
4) Da altri beni patrimoniali	€	-	€	-	4) Da altri beni patrimoniali	€	- € -
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	-	€	-	5) Altri proventi	€	- € -
6) Altri oneri	€	-	€	-			
Totale	€	67.038	€	100.596	Totale	€	- € 1.383
				Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali			
				(+/-) € (67.038) € (99.213)			

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

<u>Supporto generale</u>				<u>generale</u>					
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	-	€	-	1) Proventi da distacco del personale	€	-	€	-
2) Servizi	€	-	€	-	2) Altri proventi di supporto generale	€	-	€	-
3) Godimento di beni di terzi	€	-	€	-					
4) Personale	€	-	€	-					
5) Ammortamenti	€	-	€	-					
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€	-	€	-					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	-	€	-					
7) Altri oneri	€	-	€	-					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-					
Totale	€	-	€	-	Totale	€	-	€	-
Totale oneri e costi € 3.198.029 € 3.120.092					Totale proventi e ricavi € 3.212.282 € 3.129.684				
					Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-) € 14.253 € 9.592				
					Imposte € 5.065 € 5.065				
					Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-) € 9.188 € 4.527				
COSTI E PROVENTI FIGURATIVI									
2025					2024				
2025					2024				
Costi figurativi					Proventi figurativi				
1) da attività di interesse generale					1) da attività di interesse generale				
2) da attività diverse					2) da attività diverse				
Totale					Totale				

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Erogazioni liberali ricevute

Contributo 5x1000

L'art. 3, c. 6, della L. n. 244/2007, meglio specificato nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 27/E del 28.03.2008 fa obbligo ai soggetti beneficiari del 5 per mille di redigere, entro un anno dalla ricezione delle somme, un apposito e separato rendiconto dal quale risulti in modo chiaro e trasparente la destinazione del contributo.

L'importo del 5 per mille pari a Euro 8.796 ha contribuito a sostenere le spese straordinarie per l'acquisto di diversi beni da utilizzare per i servizi agli ospiti e per la struttura.

Altre Erogazioni liberali individuali

Ricevuti complessivamente € 23.873.

Proventi da contratti con Enti Pubblici

Per quanto concerne i contributi erogati dalla Regione per i soli ospiti accreditati e contrattualizzati, il budget annuale è stato incrementato negli anni precedenti ed è stata riconosciuta l'iperproduzione anche per l'esercizio 2025.

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Mod. A - STATO PATRIMONIALE

	AI 31/12/2025	AI 31/12/2024
ATTIVO		
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	€ -	€ -
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	€ -	€ -
2) costi di sviluppo	€ -	€ -
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ -	€ -
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 643	€ 1.581
5) avviamento	€ -	€ -
6) immobilizzazioni in corso e acconti	€ -	€ -
7) altre	€ 9.726	€ 11.941
Totale immobilizzazioni immateriali	€ 10.369	€ 13.522
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	€ 3.862.884	€ 3.805.403
2) impianti e macchinari	€ 61.778	€ 35.566
3) attrezzature	€ 40.172	€ 41.737
4) altri beni	€ 18.844	€ 21.808
5) immobilizzazioni in corso e acconti	€ -	€ -
Totale immobilizzazioni materiali	€ 3.983.678	€ 3.904.514
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	€ -	€ -
b) imprese collegate	€ -	€ -
c) altre imprese	€ -	€ -
Totale partecipazioni	€ -	€ -
2) crediti		
a) imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
Totale crediti imprese controllate	€ -	€ -
b) imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
Totale crediti imprese collegate	€ -	€ -
c) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

<i>Totale crediti verso imprese controllate</i>	€	-	€	-
8) verso imprese collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale crediti verso imprese collegate</i>	€	-	€	-
9) crediti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	217.101	€	5.091
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale crediti tributari</i>	€	217.101	€	5.091
10) da 5 per mille				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale crediti da 5 per mille</i>	€	-	€	-
11) imposte anticipate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo			€	-
<i>Totale crediti imposte anticipate</i>	€	-	€	-
12) verso altri				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	2.924	€	2.272
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale crediti verso altri</i>	€	2.924	€	2.272
<i>Totale crediti</i>	€	469.020	€	330.928
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
1) partecipazioni in imprese controllate	€	-	€	-
2) partecipazioni in imprese collegate	€	-	€	-
3) altri titoli	€	-	€	-
<i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobiliz</i>	€	-	€	-
IV - Disponibilità liquide				
1) depositi bancari e postali	€	53.049	€	187.297
2) assegni	€	-	€	-
3) danaro e valori in cassa	€	8.587	€	4.037
<i>Totale disponibilità liquide</i>	€	61.636	€	191.334
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€	550.786	€	540.924
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€	21.194	€	18.343
Totale Attivo	€	4.571.288	€	4.482.564
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
I - Fondo di dotazione dell'ente	€	2.134.514	€	2.134.514
II - Patrimonio vincolato				
1) riserve statutarie	€	-	€	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

3) altre riserve	€	756.384	€	756.384
Totale patrimonio vincolato	€	756.384	€	756.384
III - Patrimonio libero				
1) riserve di utili o avanzi di gestione	€	(1.335.001)	€	(1.339.529)
2) altre riserve	€	-	€	-
Totale patrimonio libero	€	(1.335.001)	€	(1.339.529)
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	€	9.188	€	4.527
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€	1.565.085	€	1.555.896
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€	71.490	€	94.223
2) per imposte, anche differite	€	-	€	-
3) altri	€	10.470	€	18.000
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	€	81.960	€	112.223
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€	693.971	€	666.010
D) DEBITI				
1) debiti verso banche				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	1.623.270	€	1.752.678
Totale debiti verso banche	€	1.623.270	€	1.752.678
2) debiti verso altri finanziatori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso altri finanziatori	€	-	€	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	€	-	€	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso enti della stessa rete associativa	€	-	€	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti per erogazioni liberali condizionate	€	-	€	-
6) acconti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale acconti	€	-	€	-
7) debiti verso fornitori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	423.094	€	258.627
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso fornitori	€	423.094	€	258.627

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

8) debiti verso imprese controllate e collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso imprese controllate e collegate	€	-	€	-
9) debiti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	2.233	€	14.095
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti tributari	€	2.233	€	14.095
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	67.712	€	56.069
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€	67.712	€	56.069
11) debiti verso dipendenti e collaboratori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	96.871	€	49.274
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	€	96.871	€	49.274
12) altri debiti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	17.092	€	17.692
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale altri debiti	€	17.092	€	17.692
TOTALE DEBITI	€	2.230.272	€	2.148.435
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	€	-	€	-
Totale Passivo	€	4.571.288	€	4.482.564

Le Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.981.506	3.904.514	79.164

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2025	7.752.173	3.768.495	3.983.678
Saldo 31.12.2024	7.584.855	3.680.341	3.904.514
Variazione	167.318	88.154	79.164

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

di cui, Terreni e fabbricati

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2025	6.774.938	2.912.054	3.862.884
Saldo 31.12.2024	6.654.583	2.849.180	3.805.403
Variazione	120.355	62.874	57.481

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	3.805.403
Acquisizione dell'esercizio	120.355
Rivalutazioni dell'esercizio	0
Cessioni dell'esercizio	0
Giroconti	0
Ammortamenti dell'esercizio	62.874
Saldo al 31/12/2025	3.862.884

Il valore del terreno è di € 123.450.

Impianti e macchinari

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2025	214.278	152.500	61.778
Saldo 31.12.2024	178.231	142.665	35.566
Variazioni	36.047	9.835	26.212

Attrezzature

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2025	607.651	567.479	40.172
Saldo 31.12.2024	598.565	556.828	41.737
Variazioni	9.086	10.651	(1.565)

Altri beni

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2025	155.306	136.462	18.844
Saldo 31.12.2024	153.476	131.668	21.808
Variazioni	1.830	4.794	(2.964)

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Immobilizzazioni in corso ed acconti

Non si rilevano movimentazioni.

Movimentazione voci del Patrimonio Netto

La composizione del patrimonio netto al 31.12.2025 è analiticamente dettagliata dalla seguente tabella:

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	2.134.514			2.134.514
Svalutazione del patrimonio				
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	2.134.514			2.134.514
Riserva da rivalutazione	756.384			756.384
PATRIMONIO VINCOLATO				
PATRIMONIO LIBERO				
Avanzi/Disavanzi di gestione	-1.339.529	4.527		-1.335.002
TOTALE PATRIMONIO LIBERO				
AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO	4.527	9.188	4.527	9.188
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.555.896			1.565.084

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D'OGGIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Relazione dell'organo di controllo

STUDIO FERRARI

Rag. Elena Ferrari

Commercialista – Revisore Legale Iscritta Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
di Brescia n. 770 Iscritta Albo Unico Revisori Legali n. 63099

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

→ sono giunta alla positiva conclusione dell'appropriatezza dell'applicazione da parte degli amministratori del presupposto e del principio della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

FONDAZIONE Casa di Riposo

Villa G. Padovani - ETS

Via Suor Laura Aceti n. 1 – 25027 QUINZANO D’OGLIO (BS)

Cod. Fisc. 88002510175 – P. IVA 00727340986

Tel. 030/933007 – 030/933448

e-mail: info@rsaquinzano.it - mail pec: rsaquinzano@pec.it

Informazioni di tipo ambientale

Le strutture della Fondazione sono catalogabili tra le cosiddette energivore; al fine di ottenere risparmio sui costi di gestione, ma anche di mitigare l’impatto, l’impronta delle proprie attività in termini di inquinamento atmosferico, specie di CO₂, la Fondazione ha operato un adeguamento dell’immobile istituzionale indirizzato all’efficientamento energetico, attraverso il c.d. Superbonus 110%, col risultato di migliorare la prestazione energetica dell’edificio da Classe C a Classe A2. E’ stato installato un impianto fotovoltaico della potenza di circa 60Kw/h a totale servizio della struttura.

Conclusioni

Dal mese di febbraio del 2020 la gestione e programmazione dei servizi della Fondazione ha dovuto necessariamente tenere conto dell’emergenza sanitaria legata al Covid-19 che ne ha condizionato fortemente la normale organizzazione.

Si sono poi succedute varie crisi internazionali, che dal 2022 hanno fatto lievitare tutti i costi di gestione della struttura, sia a livello di utenze che di approvvigionamento di beni.

Gli scostamenti dei prezzi delle utenze hanno condizionato in maniera rilevante anche l’esercizio 2024 e l’inflazione ha creato non pochi problemi alla gestione economico finanziaria anche nell’esercizio 2025. Inoltre la lenta discesa dei tassi bancari ha provocato un dispendio dovuto agli interessi passivi dei mutui in essere che ha fatto restare molto alto l’onere finanziario dei medesimi.

La gestione è stata monitorata tramite budget triennale 2024 – 2026 per avere un controllo maggiore delle spese effettuate o da effettuare, non solo per gli approvvigionamenti di beni e servizi ma anche per sostenere eventuali spese per la manutenzione del fabbricato.

Per quanto concerne i contributi erogati dalla Regione per i soli ospiti accreditati e contrattualizzati, il budget annuale è stato incrementato negli anni precedenti ed è stata riconosciuta l’iperproduzione anche per l’esercizio 2025.

Relazione Pubblicazione del Bilancio Sociale

Il Bilancio Sociale consente la certificazione di un profilo etico che legittima il ruolo della Fondazione. Non è quindi un semplice rendiconto consuntivo o un documento di relazione di carattere burocratico, è soprattutto uno straordinario strumento di comunicazione - esterna ed interna - in quanto favorisce il sistema delle relazioni e di governo della Fondazione, permettendo di valutare di anno in anno le proprie strategie in funzione degli obiettivi e valori sociali in cui Fondazione si riconosce.

Il Presente Bilancio Sociale, successivamente all’approvazione da parte dell’organo competente, viene inviato al Runtis e pubblicato sul sito della Fondazione a disposizione degli stakeholders.

–PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE–

–La Presidente Rosella Gozzetti–